
– ПОЛИТОЛОГИЯ –

УДК 323

<https://doi.org/10.25587/2587-5612-2025-4-68-77>

Оригинальная научная статья

Институт волонтерства в Республике Саха (Якутия)

*Н.А. Григорьев¹, А.Г. Арутюнов², Д.М. Павлов¹*¹Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова,
г. Якутск, Российская Федерация²Российская академия народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС),
г. Москва, Российская Федерация✉¹nagrigoriev@mail.ru, ✉²anton.arutyunov.98@mail.ru

Аннотация. В данной статье проводится комплексный анализ института волонтерства на региональном уровне. В последние годы в России наблюдаются различные меры государственной поддержки добровольческих организаций, финансовая помощь и другое. Пандемия COVID-19 стала важным фактором активизации взаимопомощи среди населения, что развивает гражданское общество. В нормативно-правовом аспекте принимаются различные концепции развития волонтерства в России, а также законы федерального и регионального уровня, данные официальной статистики, отчеты волонтерских организаций. На примере Республики Саха (Якутия) исследуются институциональные механизмы и практики интеграции добровольчества в условиях полиэтничного региона с уникальными географическими характеристиками. Целью работы является выявление и анализ специфики института волонтерства как в Республике Саха (Якутия). Методологической основой исследования выступают системный подход, теория институционализма, по которой волонтерство рассматривается как устойчивый социальный институт, обладающий определенной структурой, функциями и механизмами регуляции, а также сравнительный анализ. Особое внимание уделяется анализу нормативно-правовых основ, институциональной архитектуры и специфических форм волонтерской деятельности, характерных для дальневосточного региона. На основе проведенного анализа авторы приходят к выводу, что добровольчество в Республике Саха (Якутия) трансформировалось из спонтанной социальной активности в эффективный управляемый механизм регионального развития, способствующий решению задач гражданско-патриотического воспитания и укрепления общероссийской идентичности. В дальнейшем возможны исследования вопросов усиления координации между различными уровнями управления, развития цифровых платформ для организации добровольческой деятельности и расширения международного сотрудничества.

Ключевые слова: волонтерство, добровольчество, региональное развитие, гражданско-патриотическое воспитание, Республика Саха (Якутия).

Финансирование. Исследование не имело финансовой поддержки.

Для цитирования: Григорьев Н.А., Арутюнов А.Г., Павлов Д.М. Институт волонтерства в Республике Саха (Якутия). *Вестник Северо-Восточного федерального университета имени М.К. Аммосова. Vestnik of North-Eastern Federal University. Серия «Общественные науки. Social science».* 2025, № 4(40): С. 68-77. DOI: 10.25587/2587- 5612-2025-4-68-77

Original article

Institute of volunteering in the Sakha Republic (Yakutia)

Nurgun A. Grigoriev^{1}, Anton G. Arutyunov², Djulustan M. Pavlov^{1*}*

¹M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russian Federation

²Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation (RANEPA), Moscow, Russian Federation

✉¹nagrigoriev@mail.ru, ✉²anton.arutyunov.98@mail.ru

Abstract. This article provides a comprehensive analysis of the institution of volunteering at the regional level. In recent years, Russia has seen various measures of state support for volunteer organizations, financial assistance, and more. The COVID-19 pandemic has become an important factor in promoting mutual assistance among the population, which has contributed to the development of civil society. In terms of legal framework, various concepts for the development of volunteering in Russia have been adopted, as well as federal and regional laws, official statistics, and reports from volunteer organizations. The article uses the example of the Sakha Republic (Yakutia) to study the institutional mechanisms and practices of integrating volunteerism in a multi-ethnic region with unique geographical characteristics. The aim of the study is to identify and analyze the specifics of the institution of volunteerism in the Sakha Republic (Yakutia). The methodological framework of the study is based on a systematic approach and the theory of institutionalism, which considers volunteerism as a social institution.

Keywords: volunteering, regional development, civic and patriotic education, Sakha Republic (Yakutia).

Funding. No funding was received for writing this manuscript.

For citation: Grigorieva A.E. Issues of investigator's discretion when choosing bail as a preventive measure. *Vestnik of North-Eastern Federal University. Social science.* 2025, 4(40):. P. 68-77. DOI: 10.25587/2587-5612-2025-4-68-77

Введение

Актуальность исследования обусловлена необходимостью анализа институциональной трансформации волонтерского движения – от стихийной социальной активности к структурированному механизму государственной молодежной политики. Особую значимость этот процесс приобретает в полиэтничных регионах, где вопросы укрепления общероссийской гражданской идентичности и гармонизации межкультурного диалога стоят особенно остро. Республика Саха (Якутия), являясь крупнейшим субъектом Российской Федерации с уникальными географическими и социальными условиями, представляет собой репрезентативную модель для изучения специфики работы этого механизма на региональном уровне [10].

Целью работы является выявление и анализ специфики института волонтерства как в Республике Саха (Якутия). Для достижения данной цели решаются следующие задачи:

- анализ нормативно-правовой базы регулирования волонтерской деятельности;
- исследование институциональной структуры волонтерского движения в Республике Саха (Якутия);
- выявление специфических характеристик волонтерства в дальневосточном регионе;
- оценка эффективности волонтерства как механизма реализации молодежной политики.

Материалы и методы

Методологическую основу исследования составляют системный подход, теория институционализма и сравнительный анализ. Эмпирическую базу исследования составили нормативно-правовые акты федерального и регионального уровня, данные официальной статистики, отчеты волонтерских организаций.

Результаты и обсуждения

Волонтерство как социально-политический феномен представляет собой сложный многоаспектный механизм, требующий комплексного теоретического осмысления. В современной научной литературе выделяются несколько ключевых подходов к изучению добровольческой деятельности.

Институциональный подход позволяет анализировать волонтерство как устойчивый социальный институт, обладающий определенной структурой, функциями и механизмами регуляции [7]. С точки зрения данного подхода, волонтерство в Республике Саха (Якутия) прошло путь от спонтанных общественных инициатив к формированию развитой институциональной структуры, включающей специализированные организации, нормативную базу и систему управления.

Системный подход рассматривает волонтерство как элемент более широкой системы – государственной молодежной политики. В рамках этого подхода анализируются взаимосвязи и взаимодействия между волонтерскими организациями, органами государственной власти, образовательными учреждениями и другими субъектами молодежной политики [6]. Особенностью Республики Саха (Якутия) является интеграция волонтерского движения в единую систему работы с молодежью региона.

Теория социального капитала позволяет исследовать волонтерство как механизм формирования социальных сетей, доверия и гражданской солидарности [7]. В условиях полиэтничного региона этот аспект приобретает особое значение, поскольку волонтерская деятельность способствует укреплению межэтнического взаимодействия и формированию общероссийской гражданской идентичности.

Сравнительный подход используется для выявления специфики развития волонтерства в арктическом регионе по сравнению с другими субъектами Российской Федерации. Особые географические, климатические и социально-экономические условия Якутии накладывают отпечаток на формы и методы организации волонтерской деятельности.

Волонтерство (или добровольчество) является важным механизмом развития гражданского общества и социального капитала в современной России, в таких сферах, социальная, медицина, экология и др. События последних актуализируют государственную поддержку и активизацию населения в плане взаимопомощи. Пандемия COVID-19 стала значимым событием, когда во всем мире люди оказывали добровольную поддержку уязвимым слоям населения. В России еще в 1995 г. вышел первый федеральный закон «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)». В нем указываются формы поддержки со стороны органов власти и местного самоуправления благотворительных организаций и добровольческого (волонтерского) движения.

Нормативно-правовая составляющая федеральной политики поддержки волонтерства представлена множеством законов, указов, концепций. Среди последних можно указать План мероприятий о реализации в 2024 – 2025 гг. Концепции содействия развитию добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года, а также Концепцию развития добровольчества (волонтерства) в России до 2025 года. На данный момент готовится новая Концепция содействия развитию добровольческой (волонтерской) деятельности в России до 2030 года. Новый документ задаст вектор развития на следующие пять лет и определит основные меры поддержки для волонтеров, некоммерческих организаций и социальных инициатив. На сайте DOBRO.RU, крупнейшем в России платформе, созданной для развития гражданской активности и поддержки добровольчества, зарегистрировано уже более 9 млн. добровольцев, более 183 тыс. организаций.

Формирование нормативно-правовой базы волонтерской деятельности в Республике Саха (Якутия) осуществляется в рамках общедоделального законодательства с учетом региональной специфики. Основу регулирования составляют:

- Федеральный закон от 05.02.2018 № 15-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам добровольчества (волонтерства)» [1];
- Указ Главы Республики Саха (Якутия) от 22 ноября 2018 г. № 190 «О стратегических направлениях развития образования в Республике Саха (Якутия)» [2];
- Распоряжение Правительства Республики Саха (Якутия) от 11.11.2025 г. №718-р «О мерах поддержки добровольческой (волонтерской) деятельности в Республике Саха (Якутия)» [3];
- Муниципальные правовые акты, регулирующие вопросы поддержки волонтерской деятельности [4].

Особенностью нормативного регулирования в Республике Саха (Якутия) является учет географической специфики региона – предусматриваются специальные меры поддержки волонтерских инициатив в арктических и северных районах республики.

Институциональная структура волонтерского движения в Республике Саха (Якутия) включает несколько уровней:

Региональный уровень представлен Министерством по делам молодежи и социальным коммуникациям Республики Саха (Якутия), которое осуществляет координацию волонтерской деятельности в масштабах всей республики. При Министерстве действует Ресурсный центр поддержки добровольчества, выполняющий функции методического и организационного обеспечения волонтерских инициатив [4].

Муниципальный уровень включает координационные советы по молодежной политике и добровольческие центры при администрациях муниципальных образований. Особое внимание уделяется развитию волонтерства в арктических районах, где традиционные формы добровольческой деятельности адаптируются к местным условиям.

Организационный уровень составляют волонтерские организации различных типов:

- специализированные добровольческие центры;
- волонтерские объединения при образовательных учреждениях;
- общественные организации, включающие волонтерскую деятельность в свою работу;
- корпоративные волонтерские программы.

Уникальные географические и климатические условия Республики Саха (Якутия) накладывают отпечаток на организацию волонтерской деятельности. К числу специфических характеристик относятся:

- низкая плотность населения и рассредоточенность населенных пунктов;
- экстремальные климатические условия;
- ограниченная транспортная доступность многих территорий;
- высокая стоимость логистики и организации мероприятий.

Эти особенности обуславливают необходимость развития специфических форм волонтерства, таких как:

- мобильные волонтерские группы для работы в отдаленных районах;
- дистанционные формы волонтерской деятельности;
- сезонные волонтерские проекты, приуроченные к периоду навигации или другим благоприятным периодам.

Полиэтнический состав населения Якутии определяет особенности волонтерства как механизма укрепления гражданской идентичности. Волонтерские проекты в республике часто носят межэтнический характер и способствуют:

- гармонизации межнациональных отношений;
- сохранению культурного наследия народов Якутии;
- формированию общероссийской гражданской идентичности;
- развитию межкультурного диалога.

Примером успешной реализации такого подхода является волонтерская программа «Диалог культур», в рамках которой добровольцы организуют мероприятия по знакомству с традициями и обычаями разных народов, проживающих в республике.

Социальное волонтерство представляет собой одно из наиболее институционализированных и структурно развитых направлений добровольческой (волонтерской) деятельности в Республике Саха (Якутия). Его становление и развитие обусловлены необходимостью адресного решения социальных проблем в условиях уникальной географической и климатической специфики региона. Деятельность социальных волонтеров характеризуется системным подходом и реализуется через несколько взаимосвязанных направлений, каждое из которых имеет конкретное содержательное наполнение и практическое воплощение.

В сфере помощи пожилым людям и лицам с ограниченными возможностями здоровья сформировались устойчивые практики, адаптированные к вызовам арктического региона. В частности, получила развитие программа «Молодежный десант «За НАС»», в рамках которой мобильные волонтерские группы осуществляют регулярные выезды в отдаленные наслеги и поселки. За 2025 год в ходе 10 таких выездов была оказана помощь более 500 пожилым гражданам и инвалидам, проживающим в 30 населенных пунктах 10 улусов республики. Помощь включала не только доставку продуктов питания и лекарственных средств, но и выполнение хозяйственных работ по подготовке жилья к экстремальным зимним условиям. Параллельно развивается Общероссийская акция взаимопомощи #МЫВМЕСТЕ Республики Саха (Якутия) в рамках которого более 15 тысяч волонтеров оказали помощь с времен пандемии COVID-19, на сегодня акция оказывает помощь участникам СВО и их семьям, также гражданам оказавшихся в тяжелой жизненной ситуации с 2022 года выполнено более 5 тысяч заявок, под шефством находятся 884 семей, привлечено более 5 тысяч волонтеров по всей Якутии.

Направление поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, реализуется через комплекс долгосрочных программ. Программа «Наставник» объединила более 300 подготовленных волонтеров с детьми-сиротами и детьми, оставшимися без попечения родителей.

Для подростков, оказавшихся в конфликте с законом, реализуется различные программы для привлечения подростков в волонтерскую деятельность. Работа в социальных учреждениях осуществляется на основе долгосрочного партнерства между волонтерскими организациями и 27 учреждениями социальной защиты. В домах-интернатах для престарелых и инвалидов реализуется программа «Активное долголетие», в рамках которой проводятся регулярные занятия по адаптивной физической культуре и творческие мастер-классы. За 2023 год было проведено более 200 таких мероприятий с участием более 1 тысячи проживающих. В детских социальных учреждениях особой популярностью пользуется проект «Старший друг», объединивший более 400 пожилых волонтеров с более 600 воспитанниками детских домов через систему совместных мероприятий и индивидуального шефства. Организация досуговых мероприятий для социально незащищенных групп населения отличается разнообразием форматов и учетом культурных особенностей региона.

Социальное волонтерство в Республике Саха (Якутия) представляет собой сложную, многоуровневую систему, сочетающую традиционные формы добровольческой деятельности с инновационными подходами, адаптированными к специфическим условиям аркти-

ческого региона. Развитие этого направления способствует не только решению конкретных социальных задач, но и укреплению социальной сплоченности и гражданской солидарности в полиэтничном сообществе республики.

Событийное волонтерство стало важнейшим направлением развития молодежной политики в Республике Саха (Якутия), получив значительный импульс после успешного опыта организации IV Международных спортивных игр «Дети Азии» в 2011 году. Этот масштабный международный проект продемонстрировал высокий потенциал якутских добровольцев и послужил катализатором для формирования целостной системы подготовки и координации событийных волонтеров в регионе. За последние годы наблюдается качественная трансформация событийного волонтерства – от разовых участий к системной работе в рамках крупных международных, всероссийских и региональных мероприятий. Волонтеры Республики активно задействованы в организации и проведении мероприятий различного профиля, включая Международные спортивные игры «Дети Азии», которые стали регулярной площадкой для демонстрации профессиональных компетенций якутских добровольцев. Накопленный опыт позволяет говорить о формировании уникальной школы событийного волонтерства, адаптированной к специфике северного региона.

Значительное развитие получило волонтерское сопровождение Якутского международного кинофестиваля, где добровольцы выполняют широкий спектр задач – от работы с гостями и участниками до организации кинопоказов и координации культурной программы. Этот проект особенно важен с точки зрения формирования межкультурного диалога и продвижения имиджа региона в международном пространстве.

Экономические и культурные форумы, регулярно проводимые в республике, представляют собой еще одно значимое направление деятельности событийных волонтеров. В рамках таких мероприятий добровольцы выступают не только как организационный ресурс, но и как активные участники коммуникационных процессов, способствующие установлению профессиональных контактов и продвижению экономического потенциала региона [8]. Особую роль в сохранении культурного наследия играет участие волонтеров в организации национальных праздников и фестивалей. Такие события, как ысыах, национальные дни и другие этнокультурные мероприятия, требуют от добровольцев не только организационных навыков, но и глубокого понимания традиций и обычаев народов Якутии. Это направление способствует укреплению гражданской идентичности и межнационального согласия в полиэтничном регионе. Институционализация событийного волонтерства в Республике Саха (Якутия) проявляется в создании специализированных центров подготовки, разработке стандартов работы, формировании кадрового резерва и внедрении системы мотивации добровольцев. Накопленный опыт позволяет тиражировать лучшие практики якутского событийного волонтерства в других регионах Дальнего Востока и Арктической зоны Российской Федерации.

Накопленный опыт позволяет говорить о формировании в республике профессионального сообщества событийных волонтеров, обладающих необходимыми компетенциями для работы на мероприятиях международного уровня.

Экологическое волонтерство занимает особое место в структуре добровольческой деятельности республики, что обусловлено:

- уникальностью природной среды Якутии;
- необходимостью сохранения хрупких арктических экосистем;
- важностью экологического просвещения населения.

Основные проекты в этой сфере включают:

- очистку территорий от мусора;

- мониторинг экологической ситуации;
- организацию экологических лагерей и экспедиций;
- просветительские мероприятия [13].

Анализ развития волонтерского движения в Республике Саха (Якутия) позволяет выделить несколько ключевых показателей эффективности:

Количественные показатели:

- рост числа волонтерских организаций (с 15 в 2011 году до 87 в 2023 году);
- увеличение количества вовлеченных добровольцев (с 1,000 до 12,500 человек);
- расширение географии волонтерской деятельности (охват всех муниципальных образований республики).

Качественные показатели:

- повышение уровня самоорганизации молодежи;
- рост гражданской активности;
- укрепление межпоколенческих связей;
- развитие навыков социального проектирования.

Социальные эффекты:

- снижение уровня социальной напряженности;
- укрепление межэтнического согласия;
- формирование позитивного имиджа региона;
- развитие социального партнерства.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что волонтерство в Республике Саха (Якутия) сформировалось в эффективный механизм реализации государственной молодежной политики. От точечной, событийной активности оно трансформировалось в системный механизм регионального развития, обладающий развитой институциональной структурой и нормативной базой.

Эффективность волонтерства как механизма проявляется в его способности решать комплекс задач: от конкретных социально-экономических вопросов до задач гражданско-патриотического воспитания. В условиях полиэтничного региона данный механизм доказал свою эффективность в укреплении общероссийской идентичности и гармонизации межкультурного диалога.

Уникальный опыт Якутии по созданию и отладке механизма интеграции волонтерства в молодежную политику представляет значительный интерес для других субъектов Российской Федерации, особенно имеющих схожие географические и социальные условия. Дальнейшее развитие волонтерского движения в республике видится в усилении координации между различными уровнями управления, развитии цифровых платформ для организации добровольческой деятельности и расширении международного сотрудничества.

Литература

1. Федеральный закон от 05.02.2018 № 15-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам добровольчества (волонтерства)».
2. Указ Главы Республики Саха (Якутия) от 22 ноября 2018 г. № 190 «О стратегических направлениях развития образования в Республике Саха (Якутия)».
3. Распоряжение Правительства Республики Саха (Якутия) от 11.11.2025 г. №718-р «О мерах поддержки добровольческой (волонтерской) деятельности в Республике Саха (Якутия)».
4. Концепция развития добровольчества (волонтерства) в Российской Федерации до 2025 года: распоряжение Правительства РФ от 27.12.2018 № 2950-р.

5. Зыкин Н.С. Национальная политика содействия добровольчеству: актуализация нормативно-правового регулирования. *Вестник современных исследований*. 2019;5:45-52.
6. Федоренко К.А., Мирошниченко И.В. Государственная политика РФ в сфере добровольчества: институциональные основания. *Вестник РУДН. Серия: Государственное и муниципальное управление*. 2023;10,1:70-85.
7. Кузнецова Е.И., Сычева А.В., Юрков С.Е. Государственная политика в сфере волонтерства: тенденции и перспективы. *Современные проблемы государственного управления*. 2020; 3:19-25.
8. Мерсиянова И.В. Оценка экономической и социальной эффективности добровольческой деятельности: учеб. пособие. Москва: НИУ ВШЭ;2018:202.
9. Горлова Н.И. *Становление и развитие института волонтерства в России: история и современность*. Москва: Российский научно-исследовательский институт культурного и природного наследия им. Д.С. Лихачева;2019:290.
10. Беляева Л.А., Зеленев И.А., Прохода В.А. Добровольчество в России: история развития и современные установки молодежи. *Вестник РУДН. Сер.: Социология*. 2021; 21,4: 825-838.
11. Косыгина К.Е. Российское добровольчество: тенденции и характеристики // *Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Сер.: Социальные науки*. 2019;4(56):165-174.
12. Певная М.В. Управление российским волонтерством: сущность и противоречия. *Социологические исследования*. 2016; 12:69-77.
13. Ульянова Е.В. Особенности институционализации волонтерского движения в современном российском обществе. *Вестник Тамбовского университета. Сер.: Гуманитарные науки*. 2019; 24,178:85-92.
14. Anheier H.K., Salamon L.M. Volunteering in Cross-National Perspective: Initial Comparisons // *Civil Society Working*. 2001. Paper 10.
15. Hustinx L., Cnaan R., Handy F. Navigating Theories of Volunteering: A Hybrid Map for a Complex Phenomenon // *Journal for the Theory of Social Behaviour*. 2010. № 40. P. 410–434.
16. Putnam R.D. *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*. New York: Simon & Schuster, 2000. 541 p.
17. North D. *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Moscow: Foundation of the Economic Book “Nachala”, 1997. 180 p.
18. Сычева А.В. Социальный портрет добровольца в современном обществе: региональный аспект. *Известия Тульского государственного университета. Гуманитарные науки*. 2016; 2:93-100.
19. Проказина Н.В., Бобылева Н.Ю., Ханнюк Н.Н. Реализация добровольческого (волонтерского) потенциала в России. *Научный результат. Социология и управление*. 2019; 5,2:47–56.
20. Данилова Е.В. Международный опыт волонтерской деятельности. *Вестник РМАТ*. 2015;4:10-15.

References

1. Federal Law No. 15-FZ of February 5, 2018, “On Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation on Volunteering” (in Russian).
2. Decree of the Head of the Sakha (Yakutia) Republic of November 22, 2018, No. 190, “On Strategic Directions for Education Development in the Sakha (Yakutia) Republic” (in Russian).
3. Order of the Government of the Sakha (Yakutia) Republic of November 11, 2025, No. 718-r, “On Measures to Support Volunteer Activities in the Sakha (Yakutia) Republic” (in Russian).
4. Concept for the Development of Volunteering in the Russian Federation until 2025: Order of the Government of the Russian Federation No. 2950-r of December 27, 2018 (in Russian).
5. Zykin N.S. National Policy for Promoting Volunteering: Updating the Legal Framework. *Bulletin of Modern Studies*. 2019;(5):45–52 (in Russian).
6. Fedorenko K.A., Miroshnichenko I.V. State Policy of the Russian Federation in the Sphere of Volunteering: Institutional Foundations. *Bulletin of RUDN University. Series: Public and Municipal Administration*. 2023;10(1):70–85 (in Russian).
7. Kuznetsova E.I., Sycheva A.V., Yurkov S.E. State Policy in the Sphere of Volunteering: Trends and Prospects. *Modern Problems of Public Administration*. 2020;(3):19–25 (in Russian).
8. Mersyanova I.V. *Assessment of the Economic and Social Effectiveness of Volunteering Activities: Textbook*. Moscow: National Research University Higher School of Economics; 2018:202 (in Russian).

9. Gorlova N.I. *Formation and Development of the Institute of Volunteering in Russia: History and Modernity*. Moscow: D.S. Likhachev Russian Research Institute of Cultural and Natural Heritage; 2019:290 (in Russian).
10. Belyaeva L.A., Zelenev, I.A., Prokhoda, V.A. Volunteering in Russia: History of Development and Current Attitudes of Young People. *Bulletin of RUDN University. Series: Sociology*. 2021;21(4):825–838 (in Russian).
11. Kosygina K.E. Russian Volunteering: Trends and Characteristics. *Bulletin of N.I. Lobachevsky University of Nizhny Novgorod. Series: Social Sciences*. 2019;4(56):165–174 (in Russian).
12. Pevnaya M.V. Managing Russian Volunteerism: Essence and Contradictions. *Sociological Studies*. 2016;(12):69–77 (in Russian).
13. Ulyanova E.V. Characteristics of the Institutionalization of the Volunteer Movement in Modern Russian Society. *Bulletin of Tambov University. Series: Humanities*. 2019;24(178):85–92 (in Russian).
14. Anheier H.K., Salamon L.M. Volunteering in Cross-National Perspective: Initial Comparisons. *Civil Society Working*. 2001. Paper 10 (in Russian).
15. Hustinx L., Cnaan R., Handy F. Navigating Theories of Volunteering: A Hybrid Map for a Complex Phenomenon. *Journal for the Theory of Social Behavior*. 2010;(40):410–434 (in Russian).
16. Putnam R.D. *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community*. New York: Simon & Schuster; 2000:541 (in Russian).
17. North D. *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Moscow: Foundation of the Economic Book “Nachala”; 1997:180 (in Russian).
18. Sycheva A.V. Social Portrait of a Volunteer in Modern Society: Regional Aspect. *Bulletin of Tula State University. Humanities*. 2016;(2):93–100 (in Russian).
19. Prokazina N.V., Bobileva N.Yu., Khannyuk N.N. Realization of Volunteer Potential in Russia. Research Result. *Sociology and Management*. 2019;5(2):47–56 (in Russian).
20. Danilova E.V. International Experience of Volunteer Activities. *Bulletin of the Russian Agrarian University*. 2015;(4):10–15 (in Russian).

Сведения об авторах

ГРИГОРЬЕВ Ньургун Афанасьевич – кандидат политических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», AuthorID: 781034, SPIN: 3649-9539, e-mail: nagrigoriev@mail.ru

АРУТЮНОВ Антон Георгиевич – преподаватель Института управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС), AuthorID: 933386, SPIN: 8069-2108, e-mail: anton.arutyunov.98@mail.ru

ПАВЛОВ Дьулустан Михайлович – магистрант по направлению «Политология», ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», e-mail: pdm2310@mail.ru

About the authors

GRIGORIEV Nurgun Afanasyevich, –Cand. Sci. (Political Sciences), Associate Professor, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russian Federation, AuthorID: 781034, SPIN: 3649-9539, e-mail: nagrigoriev@mail.ru

ARUTYUNOV, Anton Georgievich – lecturer, Institute of Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA), Moscow, Russian Federation, AuthorID: 933386, SPIN: 8069-2108, e-mail: anton.arutyunov.98@mail.ru

PAVLOV Dyulustan Mikhailovich – Master’s student, M.K. Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russian Federation, e-mail: pdm2310@mail.ru

Вклад авторов

Григорьев Н.А. – разработка концепции, формулирование идеи, формулирование целей и задач, руководство исследованием, надзор и руководство за планированием и выполнением исследовательской деятельности, включая наставничество.

Арутюнов А.Г. – разработка концепции, формулирование идеи, формулирование целей и задач, руководство исследованием, надзор и руководство за планированием и выполнением исследовательской деятельности, включая наставничество, проведение исследования, проведение исследовательского процесса.

Павлов Д.М. – проведение исследования, проведение исследовательского процесса.

Authors' contribution

Grigoriev N.A. – developing the concept, formulating the idea, formulating goals and objectives, managing the research, supervising and managing the planning and implementation of research activities, including mentoring.

Arutyunov A.G. – concept development, idea formulation, formulation of goals and objectives, research management, supervision and management of planning and implementation of research activities, including mentoring, conducting research, conducting the research process.

Pavlov D.M. – conducting research, conducting the research process.

Конфликт интересов

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflict of interests

The authors declare no conflict of interest.

Поступила в редакцию / Received 14.11.2025

Поступила после рецензирования/ Revised 25.11.2025

Принята к публикации / Accepted 02.12.2025